

Tematică

- Necesitatea managementului riscului în cadrul instituției.
- Relația dintre managementul riscului și sistemul de control intern/managerial.
- Bazele managementului riscului. Cadrul normativ aplicabil și modul de interpretare/înțelegere. Înțelegerea definiției riscului, conceptelor de risc inerent, risc rezidual, apetit la risc, impact și probabilitate.
- Tehnica de formulare a riscului. Exemplu și erori posibile în formularea riscului
- Prezentarea generală a etapelor procesului de management al riscului. Stabilirea contextului (mediul intern). Organizarea procesului de management al riscului. Responsabilități ale personalului (de conducere și de execuție) entității în cadrul managementului riscului.
- Identificarea riscului. Metodologia de identificare a riscurilor. Tehnici de identificare a riscurilor. Exemple.
- Gruparea riscurilor pe categorii. Exemple de categorii de riscuri.
- Conceptul de apetit la risc. Importanța apetitului la risc. Stabilirea apetitului la risc
- Analiza riscului. Importanța stabilirii cauzelor și surselor de risc. Evaluarea riscului. Stabilirea scării de evaluare a probabilității și impactului. Erori posibile.
- Raționamentul folosit la evaluarea probabilității și impactului. Modalități de reducere a subiectivității. Consecințele materializării riscului.
- Prioritizarea și reprezentarea riscurilor.
- Răspunsul la risc (Gestionarea riscului). Tipuri de răspuns la risc. Tehnica de stabilire a răspunsului la risc. Exemple.
- Monitorizarea procesului de management al riscului. Aspecte urmărite în evaluarea și auditarea procesului de management al riscului.
- Principalele deficiențe și erori posibile în implementarea standardului 11 – Managementul riscului sau a unui proces funcțional de management al riscului
- Exemple de erori în formularea, evaluarea și gestionarea riscurilor, precum și modul de corectare.
- Elaborarea registrului riscului. Erori posibile.